

ДАЛЬНЕВОСТОЧНАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ



Дальневосточная энергетическая управляющая компания (ОАО «ДВЭУК») являлась одной из крупнейших компаний в экономике Дальневосточного региона России и самой крупной управляющей компанией в энергетике России. Организованная в середине 2001 года компания приняла функции единоличного исполнительного органа основных энергоснабжающих предприятий Приморского края - ОАО «Дальэнерго» и ЗАО «ЛуТЭК». В целях урегулирования сложной ситуации в Приморье Советом директоров РАО «ЕЭС России» одобрено создание Дальневосточной энергетической управляющей компании. Ситуацию, в которой находилась вся приморская энергетика накануне создания Дальневосточной энергетической управляющей компании, мягко назвать даже «сложной». Отсутствие топлива на складах ТЭЦ и ГРЭС, веерные отключения замерзающих городов, многомесячные задержки заработной платы и перманентный конфликт с местными властями - вот с чем пришлось столкнуться новой структуре и ее руководству в период начала своей работы в Приморье.

ДВЭУК возглавил энергетик с многолетним стажем Виктор Мясник. К тому моменту он был известен как опытный менеджер, завершивший строительство крупнейшего в Забайкалье долгостроя - Харанорской ГРЭС, руководитель ОАО «Читаэнерго», ликвидировавший на этом предприятии финансово-экономический кризис. Уже 7 сентября 2001 г. на внеочередном собрании акционеров ОАО «Дальэнерго» большинством голосов принято решение о передаче функций генерального директора юридическому лицу - Дальневосточной энергетической управляющей компании. Недели раньше такое же решение было вынесено на внеочередном собрании акционеров ЗАО «ЛуТЭК». Таким образом, завершился процесс организационного воссоединения энергосистемы Приморья.



Визит К.Б. Пуликовского в Приморье



Новые «БелАЗы» на ЛуТЭК

Итоги работы Дальневосточной энергетической управляющей компании за 2002 год признаны удовлетворительными. В 2002 году энергосистема Приморья впервые за много лет закончила год без убытков, а стоимость акций ОАО «Дальэнерго» выросла в 4 раза от номинальной стоимости. В 2002 году, ЗАО «ЛуТЭК» выполнило программу по добыче 6-миллионной - с начала добычи на разрезах Лучегорска - тонны угля. Отопительный сезон 2002-2003 годов, несмотря на сильные морозы, в Приморье прошел в целом на оценку «хорошо». На складах электростанций

акционерного общества запасено достаточное количество мазута, а запасы угля даже на 110% превышают нормативные требования РАО «ЕЭС России». Для сравнения: два года назад, когда Приморье переживало «черную зиму», топливо на электростанции ОАО «Дальэнерго» поступало «с колес». За два года группа профессиональных менеджеров вывела приморскую энергетику из затяжного кризиса, связанного с тяжелой экономической и политической ситуацией в Приморском крае. 2002-2003 гг. РАО «ЕЭС России» признало Дальневосточную энергетическую компанию одной из четырех лучших компаний «Энергосистемы России», ЗАО «ЛуТЭК» - лучшим среди угольных предприятий страны, на котором обеспечен наибольший прирост по объему вскрышных работ и наибольший процентный прирост по абсолютной добыче угля с сохранением параметров качества.



Встреча с руководителями дальневосточных энергокомпаний

Успешные антикризисные действия менеджмента ОАО «ДВЭУК» были высоко оценены руководством РАО «ЕЭС России». В 2003 г. по решению РАО «ЕЭС» под управление ДВЭУК вошли ОАО «Камчатскэнерго», ОАО «Геотерм», ОАО «Сахалинэнерго». Если ситуация с

энергоснабжением в Приморье в 2001 году классифицировалась, как «крайне тяжелая», то к тому, что происходило в 2001-2002 годах на Сахалине и Камчатке затруднительно было найти определение. Топливный кризис, разразившийся на Дальнем Востоке, больше всего ударил именно по островным регионам, ТЭЦ работали не просто с колес. Мазут для котельных сюда доставлялся танкерами, и население Камчатки в зимний период жило по графику «от танкера к танкеру».



Виктор Мясник и Анатолий Чубайс на Камчатке

В августе 2003 года в связи с тяжелым положением, в котором оказались энергосистемы Сахалина и Камчатки в преддверии отопительного сезона, глава РАО «ЕЭС России» Анатолий Чубайс принимает решение передать функции управления ОАО «Сахалинэнерго» и ОАО «Камчатскэнерго» Дальневосточной энергетической управляющей компании. Предприятия имеют отрицательную рентабельность, в них практически не проводятся ремонтные кампании, и они выпадают из общей схемы реструктуризации энергетической отрасли.

Таким образом, ДВЭУК из управляющей компании одного региона превратилась, по сути, в дальневосточный холдинг. В 2004 году Дальневосточная энергетическая управляющая компания добилась экономической привлекательности подконтрольных энергосистем. На Камчатке и Сахалине полностью прекращена дестабилизация энергетической отрасли, компании начинают вновь развиваться. К концу года ОАО «Сахалинэнерго» вышло на рентабельный уровень работы. Впервые за последние 15 лет энергокомпания отработала с чистой прибылью, и акционеры начали получать дивиденды. В ОАО «Камчатскэнерго» снята угроза банкротства компании. При поддержке РАО «ЕЭС России» были выплачены все обязательства перед иностранными кредиторами - более 7 миллиардов рублей. Кроме того, ДВЭУК отсудила пеню по просроченным кредитным обязательствам Камчатскэнерго, а это еще порядка 4 миллиардов рублей. ЗАО «ЛутЭК», находясь под управлением ДВЭУК, уже третий год не сбавляло темпов работы: и по добыче угля, и по выработке электроэнергии.



В. Ч. Мясник, М. А. Абызов.

Первая пресс-конференция на Сахалине, 2003 год.



Карта зоны ответственности ДВЭУК, 2006 год.

В 2005 году РАО «ЕЭС России» начинает реформирование электроэнергетики. На Дальнем Востоке реформа была развернута в 2006 году. Энергосистемы ДВЭУК были готовы к предстоящим переменам: уже в конце 2003 - начале 2004 года в рамках программы оптимизации издержек из структур компаний были выведены все непрофильные предприятия. Весь 2005 год ознаменован в ДВЭУК подготовкой к реформе энергосистемы. Согласно плану РАО «ЕЭС России» к началу 2007 года ДВЭУК была готова преобразоваться в Дальневосточную энергетическую компанию - региональный холдинг, объединяющий энергосистемы Приморья,

Хабаровского края, Амурской и Еврейской автономной областей. А между тем, компания вышла на завершающий этап реформирования. 19 декабря 2005 года была зарегистрирована Дальневосточная генерирующая компания, тремя днями позже - 22 декабря регистрацию получила и ДРСК.

В настоящий момент основным видом деятельности ОАО «ДВЭУК» стало управление проектами опережающего развития энергетической инфраструктуры Дальнего Востока, имеющими государственное значение. В настоящее время компания управляет пакетом из 12 инвестиционных проектов развития энергетики Дальнего Востока, расположенных на территории 4 субъектов Дальневосточного федерального округа.



Строительство ЛЭП. Якутия, настоящее время